

1 Strategiczna Szkoła Polskiego Sektora Bankowości Spółdzielczej

Unikatowy program rozwoju menedżerów
Banków Spółdzielczych

I sesja: 05-06.12.2023 r. (wtorek-środa)
II sesja: 20-21.02.2024 r. (wtorek-środa)

Pałac Żelechów
ul. Marszałka J. Piłsudskiego 36,
08-430 Żelechów PalacZelechow.pl

Projekt programu



Strategiczne wyzwania w sektorze spółdzielczym – efektywność, bezpieczeństwo i rozwój

Biorąc pod uwagę wysokie oceny absolwentów I edycji Strategicznej Szkoły Polskiego Sektora Bankowości Spółdzielczej – unikatowego programu rozwoju menedżerów i oczekiwania do organizacji kolejnych edycji – Związek Banków Polskich zaprasza do udziału w II edycji Strategicznej Szkoły Polskiego Sektora Bankowości Spółdzielczej

MOŻEMY, POTRAFIMY, ZROBIMY

Co chcemy osiągnąć?

- pokazać wizję bankowości spółdzielczej w oparciu o wartości spółdzielcze, wykorzystanie kompetencji pracowników efektywnie współpracujących w zespołach, zastosowanie nowoczesnych technologii i poprawę konkurencyjności,
- zaprezentować możliwe modele biznesowe i sposoby osiągania celów w oparciu o najlepsze rynkowe rozwiązania, zintegrować liderów zmian wspierających dialog między

uczestnikami, kadrą kierowniczą i pracownikami Banków Spółdzielczych.

Założenia programu szkoleniowego:

Program:

- uwzględnia wnioski z badań dotyczących funkcjonowania bankowości spółdzielczej,
- obejmuje bieżące efekty prac na rzecz wzmocnienia sektora bankowości spółdzielczej wypracowywane przez ZBP, Zrzeszenia, IPSy, KZBS,

- opiera się na projektach o charakterze innowacyjnym, kształtujących bankowość spółdzielczą, jako elastyczną sieć powiązanych autonomicznych podmiotów.

Planowane sesje szkoleniowe będą odpowiadały na następujące pytania:

- Jak zwiększyć zainteresowanie klientów, udziałowców i pracowników bankowością spółdzielczą?
- Jak pokazać korzyści wynikające ze współdziałania i budowania silnych Zrzeszeń?
- Jak w dobie postępującej cyfryzacji wdrażać modele współpracy do tworzenia nowych platform współdziałania?
- Jakimi metodami zwiększać efektywność działania ograniczając koszty?

Wśród wybitnych prelegentów przewidujemy udział m.in.:

- Prelegenci to praktycy z bogatym doświadczeniem, a wśród nich:
prof. Piotr Płoszajski,
prof. SGH Lech Kurkliński,
dr h. c. SGH Krzysztof Pietraszkiewicz,
dr Sergiusz Trzeciak,
dr Anna Brzosko,
Renata Guł, Wiktor Doktor, Anna Maj
oraz inni.

Czas trwania, forma zajęć, miejsce i planowane terminy:

- Dwie sesje 1,5-dniowe w formie wystąpień ekspertów/praktyków bankowych z elementami praktycznych warsztatów (praca uczestników w zespołach, wspólne podsumowanie).

- **Termin:**
I sesja: 05–06.12.2023 r. (wtorek–środa)
II sesja: 20–21.02.2024 r. (wtorek–środa)

- **Miejsce:**
Pałac Żelechów,
ul. Marszałka J. Piłsudskiego 36,
08–430 Żelechów, www.PalacZelechow.pl

Uczestnicy Szkoły i zgłoszenia:

- Liczba miejsc ograniczona (50 uczestników).
- O zakwalifikowaniu uczestnika decyduje kolejność nadesłanego zgłoszenia.
- Zgłoszenia uczestnictwa należy dokonać poprzez formularz rejestracyjny dostępny na stronie: BANK.pl/StrategicznaSzkołaBS

Kto może zostać uczestnikiem:

- przedstawiciele kadry zarządzającej Banku Spółdzielczego, Banku Zrzeszającego, IPSu, Spółki produktowej Zrzeszenia.
- Ukończenie programu szkoleniowego w ramach I i II sesji potwierdzone jest uzyskaniem **Dyplomu Ukończenia Szkoły**.
- Każdy uczestnik przed rozpoczęciem sesji szkoleniowej otrzyma zestaw materiałów do przygotowania się.

Koszt:

- Koszt udziału w I i II sesji:
- 5.500,00 zł + VAT /osoba
- (w tym koszt zakwaterowania i wyżywienia).
- Koszt udziału pokrywany jest przez uczestnika jednorazowo na podstawie przekazanego skanu formularza rejestracyjnego na adres e-mail: StrategicznaSzkołaBS@zbp.pl

SESJA I – Strategie i wyzwania, I dzień – 5 grudnia 2023 r. (wtorek)

10.00–10.30	Rejestracja
10.30–11.15	Wystąpienia wprowadzające oraz przedstawienie prelegentów i organizatorów
Prelegenci	<ul style="list-style-type: none">• dr Tadeusz Białek, Prezes, Związek Banków Polskich• Bartosz Kublik, Wiceprezes, Związek Banków Polskich

BLOK I

Działaj lokalnie, myśl globalnie – ewolucja od tradycyjnego modelu bankowości do modelu banku cyfrowego

11.15–12.30	WYKŁAD I
Prelegent	<ul style="list-style-type: none">• Michał Ołdakowski, Prezes Zarządu, Spółdzielczy System Ochrony SGB
Temat	Wyzwania bankowości spółdzielczej w Polsce Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
12.30–13.15	WYKŁAD II
Prelegent	<ul style="list-style-type: none">• prof. SGH Lech Kurkliński, Przewodniczący Komitetu Standardów Kwalifikacyjnych w Bankowości Polskiej
Temat	Wyzwania sektora bankowego na świecie i w Polsce Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
13.15–14.15	Obiad

BLOK II

Bank cyfrowy

14.15–15.30	WYKŁAD III
Prelegent	<ul style="list-style-type: none">• prof. dr hab. Piotr Płoszajski, wykładowca SGH w Warszawie i speaker na kilkudziesięciu uniwersytetach i centrach badawczych w Europie, USA, Japonii, Indiach i Nowej Zelandii. Pomaga firmom w analizowaniu zjawisk głównie w zakresie najnowszych technologii, które mają wpływ na kształtowanie ich strategii i projektowanie innowacyjnych modeli biznesowych
Tematy	Strategiczne spojrzenie na rzeczywistość – klienci/ technologie/ trendy/ zmiany. Cyfrowy bank działający lokalnie (efektywność społeczna, dostępność usług, rozwój nowych technologii, etc.) ChatGPT: Neuronowy pokój luster Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
15.30–15.55	Wykład IV
Prelegent	<ul style="list-style-type: none">• Bartłomiej Nocoń, Dyrektor Zespołu Systemów Płatniczych i Bankowości Elektronicznej, Związek Banków Polskich

Temat	Trendy technologiczne w bankach – jak nadążyć i zapewnić równowagę IT? Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
15.55–16.15	Dyskusja uczestników Szkoły z prof. dr hab. Piotrem Płoszajskim oraz Dyrektorem Bartłomiejem Noconiem

BLOK III

Ubezpieczenia i fundusze inwestycyjne dedykowane Bankowości Spółdzielczej – doświadczenia praktyczne

16.15–16.40	WYKŁAD V
Prelegent	<ul style="list-style-type: none"> Jolanta Nowak, Dyrektor Departamentu Sprzedaży Bezpośredniej, Generali Investments Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.
Temat	Jak efektywnie zainwestować nadwyżki finansowe Banku Spółdzielczego? Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
16.40–17.00	WYKŁAD VI
Prelegent	<ul style="list-style-type: none"> Wojciech Trybuszkiewicz, Dyrektor Zarządzający Bancassurance & Affinity, Generali T.U. S.A.
Temat	Jak efektywnie utrzymać relacje z klientem bankowym i na tej bazie długoterminowo budować dochody pozaodsetkowe w obszarze ubezpieczeń? Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
17.00–17.15	Przerwa kawowa

BLOK IV

Rola lidera i zespołu w zarządzaniu

17.15–19.15	WYKŁAD VII / Warsztat praktyczny
Prelegent	<ul style="list-style-type: none"> dr Anna Brzosko, Renata Gut, Instytut Talentów Flashpoint
Temat	Wykorzystaj swoje talenty i mocne strony w zarządzaniu sobą i innymi Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
19.45–23.00	Kolacja i czas na rozmowy indywidualne
20.15	<u>I tura</u> Warsztaty browarnicze pod hasłem: Jak radzić sobie w sytuacjach krytycznych z "nawarżonym piwem"?
21.00	<u>II tura</u> Warsztaty browarnicze pod hasłem: Jak radzić sobie w sytuacjach krytycznych z "nawarżonym piwem"?

SESJA I – Strategie i wyzwania, II dzień – 6 grudnia 2023 r. (środa)

do 8.30 Śniadanie

BLOK V Marka osobista menedżera a marka banku

8.45–10.45 WYKŁAD VIII / Warsztat praktyczny

Prelegent

- **dr Sergiusz Trzeciak**, ekspert do spraw wizerunku publicznego, marketingu politycznego i public relations, wykładowca personal branding w ramach programu Executive MBA i DBA PAN

Temat

Marka osobista menedżera, a marka Banku – perspektywy rozwoju i kreowanie nowoczesnego modelu oraz wizerunku Banku Spółdzielczego w oczach klientów

Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem

10.45–11.15 Przerwa kawowa i czas na wymeldowanie się

BLOK VI Wybrane aspekty zarządzania ryzykiem

11.15–12.00 WYKŁAD IX

Prelegent

- **Marian Gola**, Wiceprezes Zarządu, Spółdzielnia Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS

Temat

Monitoring ryzyka w sektorze bankowości spółdzielczej

Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem

12.00–12.45 WYKŁAD X

Prelegent

- **Rafał Makuszewski**, Wiceprezes Zarządu, Spółdzielnia Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS

Temat

Wnioski wynikające z zarządzania Compliance w Bankach Spółdzielczych o zróżnicowanej wielkości

Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem

12.45–13.00 Przerwa kawowa

BLOK VII Outsourcing i centra usług wspólnych

13.00–13.45 WYKŁAD XI

Prelegent

- **Wiktor Doktor**, Prezes Fundacji Pro Progressio

Temat	Wykorzystanie metod outsourcingowych w zarządzaniu Bankiem Spółdzielczym – racjonalizacja kosztów działania Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
13.45–14.45	WYKŁAD XII
Prelegent	<ul style="list-style-type: none"> Zbigniew Pomianek, Wiceprezes Zarządu, Asseco Poland SA
Temat	Zintegrowany system zarządzania informacją – wyzwania stojące przed sektorem bankowości spółdzielczej oczami dostawcy technologii Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
14.45–15.00	Zakończenie i podsumowanie I sesji
15.00	Obiad

SESJA II – Razem, czy osobno? Instrumenty rozwoju, I dzień – 20 lutego 2024 r. (środa)

10:00–10:30	Rejestracja
10:30–11:15	Wystąpienia wprowadzające
Prelegenci	<ul style="list-style-type: none"> Agnieszka Wachnicka, Wiceprezes, Związek Banków Polskich Włodzimierz Kiciński, Wiceprezes, Związek Banków Polskich

BLOK I Zarządzanie ryzykiem i wybrane aspekty regulacyjne

11:15–12:00	WYKŁAD I
Prelegent	<ul style="list-style-type: none"> Katarzyna Urbańska, Dyrektor Zespołu Prawno- Legislacyjnego, Związek Banków Polskich
Temat	Aspekty prawne mające wpływ na działalność Banków Spółdzielczych Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
12:00–13:00	WYKŁAD II
Prelegent	<ul style="list-style-type: none"> dr Mariusz Zygierewicz, Dyrektor Zespołu Ekonomiczno-Regulacyjnego i Rozwoju Kadr Bankowych, Związek Banków Polskich
Temat	Aspekty regulacyjne mające wpływ na działalność Banków Spółdzielczych Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
13:00–13:15	Przerwa kawowa

Nowoczesny zespół banku spółdzielczego i nowe technologie – razem osiągniemy więcej

13:15–14:45	WYKŁAD III / Warsztat praktyczny cz. 1
Prelegent	<ul style="list-style-type: none">• dr Anna Brzosko, Renata Gut, Instytut Talentów Flashpoint
Temat	Funkcjonowanie nowoczesnego zespołu w Banku Spółdzielczym, w tym m.in: budowanie efektywnych zespołów według koncepcji Instytutu Gallupa Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
14:45–15:30	Obiad
15:30–16:45	WYKŁAD IV / Warsztat praktyczny cz. 2
Prelegent	<ul style="list-style-type: none">• dr Anna Brzosko, Renata Gut, Instytut Talentów Flashpoint
Temat	Funkcjonowanie nowoczesnego zespołu w Banku Spółdzielczym, w tym m.in: budowanie efektywnych zespołów według koncepcji Instytutu Gallupa Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
16:45–17:45	WYKŁAD V
Prelegent	<ul style="list-style-type: none">• dr Jarosław Biegański, Zastępca Dyrektora Zespołu Bezpieczeństwa Banków, Związek Banków Polskich
Temat	Czy to pora by już się przejmować – bankowość spółdzielcza a cyberbezpieczeństwo. Krajobraz zagrożeń dzisiaj i jutro – co o bezpieczeństwie warto wiedzieć? Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
17:45–18:00	Przerwa Kawowa
18:00–18:45	WYKŁAD VI
Prelegent	<ul style="list-style-type: none">• Anna Maj, ekspertka FinTech, specjalizująca się w dziedzinie innowacyjnych rozwiązań płatniczych i wykładowczyni Szkoły Biznesu Politechniki Warszawskiej na kierunku MBA Finance & Technology, Członek Europejskiej Rady Innowacji przy Komisji Europejskiej
Temat	Zastosowanie nowych technologii w bankowości – szanse i zagrożenia Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
18:45–19:45	Czas na rozmowy indywidualne, integracja

BLOK III**Sektor spółdzielczy jutra – jaka wizja?**

19:45–20:00	WYKŁAD VII
Temat	Wystąpienie wprowadzające
Prelegent	<ul style="list-style-type: none">• Bartosz Kublik, Wiceprezes, Związek Banków Polskich
20:00–21:00	Debata
Temat	Kształt bankowości spółdzielczej oraz kształtowanie gospodarczej i społecznej lokalności, jako przewagi konkurencyjnej Banków Spółdzielczych
Uczestnicy	<ul style="list-style-type: none">• dr h. c. SGH Krzysztof Pietraszkiewicz, Wieloletni Prezes i Współzałożyciel Związku Banków Polskich• Artur Adamczyk, Prezes Zarządu, Bank Polskiej Spółdzielczości S.A.• Mirosław Skiba, Prezes Zarządu, SGB-Bank S.A.• Moderator: Bartosz Kublik, Wiceprezes, Związek Banków Polskich
Rekomendacje	<ul style="list-style-type: none">• Uczestnicy szkoły
21:00	Kolacja

SESJA II – Razem, czy osobno? Instrumenty rozwoju., II dzień – 21 lutego 2024 r. (środa)

do 9:00	Śniadanie
----------------	-----------

BLOK IV**Kompetencje liderów przyszłości**

9:10–10:40	WYKŁAD VIII / Warsztat praktyczny
Prelegent	<ul style="list-style-type: none">• dr Anna Brzosko, Renata Gut, Instytut Talentów Flashpoint
Temat	Kompetencje lidera przyszłości. Adaptacje do zmian i kryzysów w zmiennym środowisku, czyli jak przewidzieć nieprzewidziane? Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
10:40–11:00	Przerwa kawowa i czas na wymeldowanie się
11:00–12:00	WYKŁAD IX – case study
Prelegent	<ul style="list-style-type: none">• Artur Gałek, Dyrektor Departamentu Bancassurance, InterRisk TU S.A. Vienna Insurance Group wraz z gościem specjalnym
Temat	Bancassurance w Bankowości Spółdzielczej Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem

BLOK V

Bankowość spółdzielcza w unijnych, krajowych i regionalnych programach rozwojowych – współpraca z rządem, agencjami oraz marszałkami województw – wypracowanie organizacji współpracy

12:00–12:15	Wprowadzenie
Prelegent	<ul style="list-style-type: none">Arkadiusz Lewicki, Dyrektor Zespołu Programów Publicznych i Środowisk Gospodarczych, Związek Banków Polskich
Temat	Aktualna mapa programów i instytucji pomocowych do współpracy z Bankami Spółdzielczymi
12:15–13:10	WYKŁAD X
Prelegent	<ul style="list-style-type: none">W trakcie ustalania (tbc)
Temat	Perspektywa bankowości lokalnej – jak realizować programy regionalne i fundusze celowe? Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
13:10–13:55	Lunch

BLOK VI

Możliwości generowania przychodów pozaodsetkowych przez Banki Spółdzielcze – doświadczenia praktyczne (tbc)

14:00–14:45	WYKŁAD XI
Prelegent	<ul style="list-style-type: none">W trakcie ustalania (tbc)
Temat	W trakcie ustalania (tbc) Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem
14:45–15:30	WYKŁAD XII
Prelegent	<ul style="list-style-type: none">W trakcie ustalania (tbc)
Temat	W trakcie ustalania (tbc) Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem

BLOK VII

Finansowanie agrobiznesu

15:30–15:45	Wprowadzenie
Prelegent	<ul style="list-style-type: none">Arkadiusz Lewicki, Dyrektor Zespołu Programów Publicznych i Środowisk Gospodarczych, Związek Banków Polskich
Temat	Najnowsze regulacje i zmiany w systemie finansowania agrobiznesu

15:45-16:35	WYKŁAD XIII
Prelegent	<ul style="list-style-type: none"> Bartosz Urbaniak, Dyrektor Zarządzający Pionem Bankowości Agro BNP Paribas Bank Polska S.A. oraz Szef AgroHub CEE & Africa BNP Paribas Group
Temat	<p>Przyszłość finansowania polskiego agrobiznesu</p> <p>Dyskusja: Uwagi i komentarze do materiałów przesłanych przed przyjazdem</p>
16:35-16:50	Zakończenie i wręczenie Dyplomów Ukończenia Szkoły

Do czego dążymy?

- pokazania wizji rozwoju bankowości spółdzielczej w oparciu o wartości spółdzielcze, wykorzystanie kompetencji pracowników efektywnie współpracujących w zespołach, zastosowanie nowoczesnych technologii i poprawę konkurencyjności,
- zaprezentowania możliwych modeli biznesowych i sposobów osiągnięcia celów w oparciu o najlepsze rynkowe rozwiązania,
- wsparcia liderów zmian w prowadzeniu dialogu między udziałowcami, menedżerami i pracownikami banków,
- wzmocnienia roli Banków Spółdzielczych we współdziałaniu ze społecznościami lokalnymi.

Dyplom Ukończenia Szkoły

- Dyplom Ukończenia Szkoły otrzymują uczestnicy, którzy ukończą I oraz II sesję szkoleniową.

ORGANIZATOR



ZWIĄZEK BANKÓW POLSKICH

PARTNERZY

assecO

InterRisk
VIENNA INSURANCE GROUP

 **GENERALI**

 **GENERALI INVESTMENTS**

PARTNER WSPIERAJĄCY



Centrum
Procesów Bankowych
i Informacji

PARTNERZY MEDIALNI

BANK.PL

BANK