

# Strategiczna Szkoła Polskiego Sektora Bankowości Spółdzielczej

## IV EDYCJA

Unikatowy program rozwoju menedżerów  
Banków Spółdzielczych

[www.BANK.pl/SSBS](http://www.BANK.pl/SSBS)

### TERMINY:

I sesja: 17-18.03.2026 r. (wtorek-środa)

II sesja: 14-15.04.2026 r. (wtorek-środa)

### LOKALIZACJA:

Hotel The Loom, Łódź, ul. Ogrodowa 21

#### Łukasz Bogusz

Doradca Zarządu  
Sekretarz Sekcji Banków Spółdzielczych  
i Banków Zrzeszających  
Związek Banków Polskich  
tel.: 697-223-533  
e-mail: [Lukasz.Bogusz@zbp.pl](mailto:Lukasz.Bogusz@zbp.pl)

Dodaj mnie  
do swoich kontaktów



#### Wojciech Golicz

Doradca Zarządu  
Sekretarz Komitetu  
ds. Standardów Kwalifikacyjnych  
Związek Banków Polskich  
tel.: 609-180-119  
e-mail: [Wojciech.Golicz@zbp.pl](mailto:Wojciech.Golicz@zbp.pl)

Dodaj mnie  
do swoich kontaktów



### SESJA I - Strategie i wyzwania, I dzień – 17.03.2026 r. (wtorek)

10.00-10.30

Rejestracja i poranna kawa

10.30-10.45

Wystąpienie wprowadzające

-----  
**dr Tadeusz Białek**  
Prezes, Związek Banków Polskich

### BLOK I

### Działaj lokalnie, myśl globalnie

#### WYKŁAD I

10.45-11.15

Sektor bankowy w Polsce i Europie

-----  
**Włodzimierz Kiciński**  
Wiceprezes, Związek Banków Polskich

#### WYKŁAD II

11.15-12.15

Omówienie wybranych aspektów sytuacji sektora bankowego  
– prezentacja kluczowych wniosków z wybranych badań

-----  
**Michał Ołdakowski (TBC)**  
Prezes Zarządu, Spółdzielczy System Ochrony SGB

#### WYKŁAD III

12.15-13.00

Przedstawienie wniosków z wybranego raportu w zakresie sektora bankowości  
spółdzielczej

-----  
**prof. SGH Lech Kurkliński**  
Przewodniczący Komitetu ds. Standardów Kwalifikacyjnych w Bankowości Polskiej,  
Wicedyrektor Instytutu Finansów Korporacji i Inwestycji, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

|                |  |                                                          |
|----------------|--|----------------------------------------------------------|
| <b>BLOK II</b> |  | <b>Zarządzanie strategiczne w Bankach Spółdzielczych</b> |
|----------------|--|----------------------------------------------------------|

|                  |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD IV</b> | <b>13.00-14.00</b> | Rola lidera w budowaniu i implementacji strategii<br>-----<br><b>Jacek Kalisz</b><br>Ponad 30 letnie doświadczenie w sektorze bankowym, w tym 25 lat na stanowiskach kierowniczych. Były Wiceprezes Nordea Bank Polska SA, Dyrektor Private Banking i Doradca Prezesa PKO BP. Doświadczenie w zarządzaniu strategicznym we wszystkich segmentach bankowości korporacyjnej i detalicznej. Obecnie przedsiębiorca - doradztwo strategiczne i mentoring liderów. |
|                  | <b>14.00-15.15</b> | <b>Obiad</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                 |                                                                 |  |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|--|
| <b>BLOK III</b> | <b>Dostępność, efektywność i CSR w bankowości spółdzielczej</b> |  |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|--|

|                   |                    |                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD V</b>   | <b>15.15-15.45</b> | WCAG w bankowości spółdzielczej – jak uniknąć barier i ryzyk?<br>-----<br><b>Przedstawiciel (TBC)</b><br>e-point S.A.<br><b>przedstawiciel (TBC)</b><br>e-point S.A.                                |
| <b>WYKŁAD VI</b>  | <b>15.45-16.15</b> | Jak efektywnie zainwestować nadwyżki finansowe Banku Spółdzielczego?<br>-----<br><b>Przedstawiciel (TBC)</b><br>Generali Investments TFI<br><b>Przedstawiciel (TBC)</b><br>Generali Investments TFI |
| <b>WYKŁAD VII</b> | <b>16.15-16.30</b> | Bankowość Spółdzielcza w kontekście wyzwań CSR – jak można połączyć społeczną odpowiedzialność z ubezpieczeniami<br>-----<br><b>Przedstawiciel (TBC)</b><br>Generali TU S.A.                        |

|  |                    |                       |
|--|--------------------|-----------------------|
|  | <b>16.30-16.45</b> | <b>Przerwa kawowa</b> |
|--|--------------------|-----------------------|

|                |                                            |  |
|----------------|--------------------------------------------|--|
| <b>BLOK IV</b> | <b>Rola lidera i zespołu w zarządzaniu</b> |  |
|----------------|--------------------------------------------|--|

|                                           |                    |                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD VIII</b><br>Warsztat praktyczny | <b>16.45-18.45</b> | Wykorzystaj swoje talenty i mocne strony w zarządzaniu sobą i innymi<br>-----<br><b>dr Anna Brzosko</b><br>Instytut Talentów Flashpoint<br><b>Renata Gut</b><br>Instytut Talentów Flashpoint |
|-------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |              |                |
|--|--------------|----------------|
|  | <b>20.00</b> | <b>Kolacja</b> |
|--|--------------|----------------|

## SESJA I - Strategie i wyzwania, II dzień – 18.03.2026 r. (środa)

do 8.30

Śniadanie

### BLOK V

#### Marka osobista menedżera a marka banku

##### WYKŁAD IX Warsztat praktyczny

8.45-10.45

Marka osobista menedżera, a marka Banku – perspektywy rozwoju i kreowanie nowoczesnego modelu oraz wizerunku Banku Spółdzielczego w oczach klientów

**dr Sergiusz Trzeciak**

ekspert do spraw wizerunku publicznego, marketingu politycznego i public relations, wykładowca personal branding w ramach programu Executive MBA i DBA PAN, stypendysta British Council w St. Antony's College na Uniwersytecie w Oxfordzie

### BLOK VI

#### Strategiczne zastosowania AI w sektorze spółdzielczym

##### WYKŁAD X Warsztat praktyczny

10.45-11.35

Od danych do przewagi konkurencyjnej: jak zbudować w Banku Spółdzielczym kulturę pracy z AI? Sztuczna inteligencja jako impuls do wzrostu wartości Banków Spółdzielczych: modele, narzędzia i realne ścieżki wdrożeń

**Prof. dr hab. Artur Modliński**

Kierownik Centrum Badań nad Sztuczną Inteligencją i Cyberkomunikacją na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Łódzkiego

11.35-12.00

Przerwa kawowa i czas na wymeldowanie się

### BLOK VII

#### Wybrane aspekty zarządzania ryzykiem

##### WYKŁAD XI

12.00-12.45

Monitoring ryzyka w sektorze bankowości spółdzielczej

**Marian Gola (TBC)**

Wiceprezes Zarządu, Spółdzielnia Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS

### BLOK VIII

#### Finansowanie agrobiznesu, outsourcing i centra usług wspólnych

##### WYKŁAD XII

12.45-13.30

Przyszłość finansowania polskiego agrobiznesu

**Bartosz Urbaniak (TBC)**

Dyrektor Zarządzający Pionem Bankowości Agro BNP Paribas Bank Polska S.A. oraz Szef AgroHub CEE & Africa BNP Paribas Group

13.30-15.00

Zakończenie I sesji i obiad

## SESJA II - Razem, czy osobno? Instrumenty rozwoju I dzień – 14 kwietnia 2026 r. (wtorek)

10:00-10:30

Rejestracja i poranna kawa

|  |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <b>10.30-11.00</b> | <p>Wystąpienie wprowadzające. Bank Spółdzielczy i jego Klienci w krajowych programach publicznych w roku 2026</p> <p>-----</p> <p><b>Agnieszka Wachnicka</b><br/>Wiceprezeska, Związek Banków Polskich</p> <p><b>Arkadiusz Lewicki</b>, Dyrektor Krajowego Punktu Kontaktowego ds. Instrumentów Finansowych Programów Unii Europejskiej, Związek Banków Polskich</p> |
|--|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|               |                                             |
|---------------|---------------------------------------------|
| <b>BLOK I</b> | <b>Wybrane aspekty prawne i regulacyjne</b> |
|---------------|---------------------------------------------|

|                 |                    |                                                                                                                                                                                           |
|-----------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD I</b> | <b>11.00-11.45</b> | <p>Aspekty prawne mające wpływ na działalność Banków Spółdzielczych</p> <p>-----</p> <p><b>Katarzyna Urbańska</b><br/>Dyrektor Zespołu Prawno-Legislacyjnego, Związek Banków Polskich</p> |
|-----------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                  |                    |                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD II</b> | <b>11.45-12.15</b> | <p>Aspekty regulacyjne mające wpływ na działalność Banków Spółdzielczych</p> <p>-----</p> <p><b>dr Mariusz Zygierewicz</b><br/>Dyrektor Zespołu Ekonomiczno-Regulacyjnego i Rozwoju Kadr Bankowych, Związek Banków Polskich</p> |
|------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                    |                       |
|--|--------------------|-----------------------|
|  | <b>12:15-12:30</b> | <b>Przerwa kawowa</b> |
|--|--------------------|-----------------------|

|                |                                                                         |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>BLOK II</b> | <b>Nowoczesny zespół Banku Spółdzielczego – razem osiągniemy więcej</b> |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------|

|                                               |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD III / Warsztat praktyczny cz. 1</b> | <b>12.30-14.00</b> | <p>Funkcjonowanie nowoczesnego zespołu w Banku Spółdzielczym, w tym m.in: budowanie efektywnych zespołów według koncepcji Instytutu Gallupa</p> <p>-----</p> <p><b>dr Anna Brzosko</b><br/>Instytut Talentów Flashpoint</p> <p><b>Renata Gut</b><br/>Instytut Talentów Flashpoint</p> |
|-----------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                    |              |
|--|--------------------|--------------|
|  | <b>14:00-15.00</b> | <b>Obiad</b> |
|--|--------------------|--------------|

|                                              |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD IV / Warsztat praktyczny cz. 2</b> | <b>15.00-16.00</b> | <p>Funkcjonowanie nowoczesnego zespołu w Banku Spółdzielczym, w tym m.in: budowanie efektywnych zespołów według koncepcji Instytutu Gallupa</p> <p>-----</p> <p><b>dr Anna Brzosko</b><br/>Instytut Talentów Flashpoint</p> <p><b>Renata Gut</b><br/>Instytut Talentów Flashpoint</p> |
|----------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                 |                    |                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD V</b> | <b>16.00-16.45</b> | <p>Wspólne finansowanie projektów inwestycyjnych, w szczególności EKO – kredyty konsorcjalne</p> <p>-----</p> <p><b>Bartosz Kublik (TBC)</b><br/>Prezes Zarządu, Bank Ochrony Środowiska S.A.</p> |
|-----------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                    |                       |
|--|--------------------|-----------------------|
|  | <b>16.45-17.00</b> | <b>Przerwa kawowa</b> |
|--|--------------------|-----------------------|

|                  |                    |                                                                                                          |
|------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD VI</b> | <b>17.00-17.45</b> | <p>Bankowość spółdzielcza a cyberbezpieczeństwo</p> <p>-----</p> <p><b>prelegent (TBC)</b><br/>.....</p> |
|------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                    |                                                 |
|--|--------------------|-------------------------------------------------|
|  | <b>17.45-19.00</b> | <b>Czas na rozmowy indywidualne, integracja</b> |
|--|--------------------|-------------------------------------------------|

|                 |                                                |
|-----------------|------------------------------------------------|
| <b>BLOK III</b> | <b>Sektor spółdzielczy jutra – jaka wizja?</b> |
|-----------------|------------------------------------------------|

|                   |                    |                                                                                                          |
|-------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD VII</b> | <b>19.00-19.10</b> | Wystąpienie wprowadzające<br>-----<br><b>Włodzimierz Kiciński</b><br>Wiceprezes, Związek Banków Polskich |
|-------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|               |                    |                                                                                                                                                     |
|---------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Debata</b> | <b>19.10-20.10</b> | <b>Kształt bankowości spółdzielczej oraz kształtowanie gospodarczej i społecznej lokalności, jako przewagi konkurencyjnej Banków Spółdzielczych</b> |
|---------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                  |                                                                                                                          |
|--|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Uczestnik        | <b>Artur Adamczyk (TBC)</b><br>Prezes Zarządu, Bank Polskiej Spółdzielczości S.A.                                        |
|  | Uczestnik        | <b>Mirosław Skiba (TBC)</b><br>Prezes Zarządu, SGB-Bank S.A.                                                             |
|  | Uczestnik        | <b>Krzysztof Karwowski</b><br>Przewodniczący Sekcji Banków Spółdzielczych i Banków Zrzeszających Związku Banków Polskich |
|  | Uczestnik        | <b>Prezes Banku Spółdzielczego - uczestnik IV edycji Strategicznej Szkoły (TBC)</b>                                      |
|  | <b>Moderator</b> | <b>Włodzimierz Kiciński</b><br>Wiceprezes, Związek Banków Polskich                                                       |

|  |              |                |
|--|--------------|----------------|
|  | <b>20.15</b> | <b>Kolacja</b> |
|--|--------------|----------------|

|                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SESJA II - Razem, czy osobno? Instrumenty rozwoju, II dzień – 15 kwietnia 2026 r. (środa)</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                |                  |
|--|----------------|------------------|
|  | <b>do 9.00</b> | <b>Śniadanie</b> |
|--|----------------|------------------|

|                |                                        |
|----------------|----------------------------------------|
| <b>BLOK IV</b> | <b>Kompetencje liderów przyszłości</b> |
|----------------|----------------------------------------|

|                                          |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD VIII / Warsztat praktyczny</b> | <b>9.00-10.30</b> | Kompetencje lidera przyszłości. Adaptacje do zmian i kryzysów w zmiennym środowisku, czyli jak przewidzieć nieprzewidziane?<br>-----<br><b>dr Anna Brzosko, Renata Gut</b><br>Instytut Talentów Flashpoint<br><b>Renata Gut</b><br>Instytut Talentów Flashpoint |
|------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                             |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD IX case study</b> | <b>10.30-11.30</b> | Luka ubezpieczeniowa w Polsce. Jak zarządzać tym ryzykiem w Banku i dbać o bezpieczeństwo swoich klientów?<br>-----<br><b>Przedstawiciel (TBC)</b><br>InterRisk TU S.A. Vienna Insurance Group<br><b>Przedstawiciel (TBC)</b><br>Vienna Life TU na Życie S.A. Vienna Insurance Group |
|-----------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                    |                                                       |
|--|--------------------|-------------------------------------------------------|
|  | <b>11.30-12.00</b> | <b>Przerwa kawowa i czas na wymeldowanie z pokoju</b> |
|--|--------------------|-------------------------------------------------------|

|               |                               |
|---------------|-------------------------------|
| <b>BLOK V</b> | <b>Zarządzanie informacją</b> |
|---------------|-------------------------------|

|                 |                    |                                                                                |
|-----------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD X</b> | <b>12.00-12.30</b> | „Bank Spółdzielczy jutra”<br>-----<br><b>Przedstawiciel (TBC)</b><br>ITCARD SA |
|-----------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------|

|                  |                    |                                                                                          |
|------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD XI</b> | <b>12.30-12.50</b> | <b>Temat (TBC)</b><br><hr/> <b>Przedstawiciel (TBC)</b><br>Krajowa Izba Rozliczeniowa SA |
|------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|

## BLOK VI Wyzwania współczesności

|                  |                    |                                                                                                                                                                                                          |
|------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD XI</b> | <b>12.50-13.20</b> | Trendy technologiczne w bankach – jak nadążyć i zapewnić równowagę IT?<br><hr/> <b>Bartłomiej Nocoń</b><br>Dyrektor Zespołu Systemów Płatniczych i Bankowości Elektronicznej,<br>Związek Banków Polskich |
|------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## BLOK VII Zarządzanie zmianą w Banku Spółdzielczym

|                   |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD XII</b> | <b>13.20-14.00</b> | Wykorzystanie AI w mediach społecznościowych Banków Spółdzielczych (LinkedIn i Facebook). Automatyzacja, personalizacja, tworzenie treści i analiza danych<br><hr/> <b>Anna Ledwoń (TBC)</b><br>Ekspertka ds. marketingu, personal branding i social mediów, dyrektorka kreatywna w agencji More Bananas. Od ponad 10 lat pomaga firmom osiągać biznesowe efekty dzięki działaniom marketingowym w mediach społecznościowych. |
|-------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## BLOK VIII ESG w bankowości spółdzielczej

|                   |                    |                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>WYKŁAD XIV</b> | <b>14.00-14.30</b> | Istota strategii ESG w modelu biznesowym Banku Spółdzielczego<br><hr/> <b>dr inż. Tomasz Wałowski (TBC)</b><br>Pełnomocnik Zarządu ds. Zrównoważonych Finansów, Poznański Bank Spółdzielczy |
|-------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                    |                                                             |
|--|--------------------|-------------------------------------------------------------|
|  | <b>14.30-15.30</b> | <b>Obiad</b><br><b>Wręczenie Dyplomów Ukończenia Szkoły</b> |
|--|--------------------|-------------------------------------------------------------|

### Do czego dążymy?

- pokazania wizji rozwoju bankowości spółdzielczej w oparciu o wartości spółdzielcze, wykorzystanie kompetencji pracowników efektywnie współpracujących w zespołach, zastosowanie nowoczesnych technologii i poprawę konkurencyjności,
- zaprezentowania możliwych modeli biznesowych i sposobów osiągania celów w oparciu o najlepsze rynkowe rozwiązania,
- wsparcia liderów zmian w prowadzeniu dialogu między udziałowcami, menedżerami i pracownikami banków,
- wzmocnienia roli Banków Spółdzielczych we współdziałaniu ze społecznościami lokalnymi.

### Dyplom Ukończenia Szkoły

- Dyplom Ukończenia Szkoły otrzymują uczestnicy, którzy ukończą I oraz II sesję szkoleniową.



**Łukasz Bogusz**  
Doradca Zarządu  
Sekretarz Sekcji Banków Spółdzielczych i Banków Zrzeszających  
Związek Banków Polskich  
tel.: 697-223-533  
e-mail: Lukasz.Bogusz@zbp.pl

Dodaj mnie  
do swoich kontaktów



**Wojciech Golicz**  
Doradca Zarządu  
Sekretarz Komitetu  
ds. Standardów Kwalifikacyjnych  
Związek Banków Polskich  
tel.: 609-180-119  
e-mail: Wojciech.Golicz@zbp.pl

Dodaj mnie  
do swoich kontaktów



ORGANIZATOR



ZWIĄZEK BANKÓW POLSKICH

PARTNER WSPIERAJĄCY



Centrum  
Procesów Bankowych  
i Informacji

PARTNERZY MEDIALNI



PARTNERZY POPRZEDNIEJ EDYCJI 2024



GENERALI  
INVESTMENTS



ITCARD

