

Strategiczna Szkoła Polskiego Sektora Bankowości Spółdzielczej 4 EDYCJA

Unikatowy program rozwoju menedżerów
Banków Spółdzielczych

www.BANK.pl/SSBS

35^{LAT}
ZWIĄZEK
BANKÓW
POLSKICH

IV EDYCJA

Terminy:

I sesja: 17-18.03.2026 r. (wtorek-środa)
II sesja: 14-15.04.2026 r. (wtorek-środa)

Lokalizacja:

Hotel The Loom, Ogrodowa 21, Łódź

Łukasz Bogusz

Doradca Zarządu
Sekretarz Sekcji Banków Spółdzielczych
i Banków Zrzeszających
Związek Banków Polskich
tel.: 697-223-533
e-mail: Lukasz.Bogusz@zbp.pl

Dodaj mnie
do swoich kontaktów



Wojciech Golicz

Doradca Zarządu
Sekretarz Komitetu
ds. Standardów Kwalifikacyjnych
Związek Banków Polskich
tel.: 609-180-119
e-mail: Wojciech.Golicz@zbp.pl

Dodaj mnie
do swoich kontaktów



SESJA I – Strategie i wyzwania, I dzień – 17.03.2026 r. (wtorek)

10.00-10.30	Rejestracja i poranna kawa
-------------	----------------------------

10.30-10.45	Wystąpienie wprowadzające ----- dr Tadeusz Białek Prezes, Związek Banków Polskich
-------------	---

BLOK I Działaj lokalnie, myśl globalnie

WYKŁAD I	10.45-11.15	Sektor bankowy w Polsce i Europie ----- Włodzimierz Kiciński Wiceprezes, Związek Banków Polskich
----------	-------------	--

WYKŁAD II	11.15-12.15	Omówienie wybranych aspektów sytuacji sektora bankowego – prezentacja kluczowych wniosków z wybranych badań ----- Michał Ołdakowski Prezes Zarządu, Spółdzielczy System Ochrony SGB
-----------	-------------	--

WYKŁAD III	12.15-13.00	Rynek pracy w sektorze bankowości spółdzielczej w obliczu nowych wyzwań. Stan i perspektywa jego rozwoju do 2030 r - wnioski z raportu dla Programu Analityczno-Badawczego WIB ----- prof. SGH Lech Kurkliński Przewodniczący Komitetu ds. Standardów Kwalifikacyjnych w Bankowości Polskiej, Wicedyrektor Instytutu Finansów Korporacji i Inwestycji, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie
------------	-------------	--

BLOK II		Zarządzanie strategiczne w Bankach Spółdzielczych
WYKŁAD IV	13.00-14.00	Rola lidera w budowaniu i implementacji strategii ----- Jacek Kalisz Ponad 30 letnie doświadczenie w sektorze bankowym, w tym 25 lat na stanowiskach kierowniczych. Były Wiceprezes Nordea Bank Polska SA, Dyrektor Private Banking i Doradca Prezesa PKO BP. Doświadczenie w zarządzaniu strategicznym we wszystkich segmentach bankowości korporacyjnej i detalicznej. Obecnie przedsiębiorca - doradztwo strategiczne i mentoring liderów.
	14.00-15.15	Obiad
BLOK III		Efektywność i relacje z klientem w bankowości spółdzielczej
WYKŁAD V	15.15-15.45	Największe zagrożenia we wdrożeniach AI w bankowości i jak je ominąć? ----- Agnieszka Gajewska-Zabój Radca Prawny, e-point S.A. Artur Brzyski Strategy & Product Design Lead, e-point S.A.
WYKŁAD VI	15.45-16.15	Jak efektywnie zainwestować nadwyżki finansowe Banku Spółdzielczego? ----- Jolanta Nowak Dyrektor Departamentu Sprzedaży Bezpośredniej, Generali Investments TFI Michał Starzyński Dyrektor Regionalny ds. Sprzedaży, Generali Investments TFI Krzysztof Szachogłuchowicz Dyrektor Departamentu Rozwoju Biznesu i Produktów, Generali Investments TFI
WYKŁAD VII	16.15-16.30	Jak efektywnie budować długofalowe relacje z klientem bankowym w obszarze ubezpieczeń? Szanse i Wyzwania w rozwoju efektywnego zespołu sprzedażowego ----- Wojciech Trybuszkiewicz Dyrektor Zarządzający Departament Bancassurance & Affinity, Prokurent Zarządu, Generali Towarzystwo Ubezpieczeń S.A.
BLOK IV		Propozycja Biura Informacji Kredytowej SA dla sektora banków spółdzielczych
WYKŁAD VIII	16.30-16.45	Dane jak element budowania strategii banku ----- Paweł Kowalczyk Starszy Menedżer ds. Klientów, Strumień Wartości Finansowy, Biuro Informacji Kredytowej S.A. Piotr Ratajczak Starszy Menedżer ds. Klientów, Strumień Wartości Finansowy, Biuro Informacji Kredytowej S.A.
	16.45-17.00	Przerwa kawowa
BLOK V		Rola lidera i zespołu w zarządzaniu
WYKŁAD IX Warsztat praktyczny	17.00-19.00	Wykorzystaj swoje talenty i mocne strony w zarządzaniu sobą i innymi ----- dr Anna Brzosko Instytut Talentów Flashpoint Renata Gut Instytut Talentów Flashpoint
	20.00	Kolacja

SESJA I – Strategie i wyzwania, II dzień – 18.03.2026 r. (środa)

do 8.30

Śniadanie

BLOK VI

Marka osobista menedżera a marka banku

WYKŁAD X
Warsztat
praktyczny

8.45-10.45

Marka osobista menedżera, a marka Banku – perspektywy rozwoju i kreowanie nowoczesnego modelu oraz wizerunku Banku Spółdzielczego w oczach klientów

dr Sergiusz Trzeciak

ekspert do spraw wizerunku publicznego, marketingu politycznego i public relations, wykładowca personal branding w ramach programu Executive MBA i DBA PAN, stypendysta British Council w St. Antony's College na Uniwersytecie w Oxfordzie

BLOK VII

Strategiczne zastosowania AI w sektorze spółdzielczym

WYKŁAD XI
Warsztat
praktyczny

10.45-11.35

Od danych do przewagi konkurencyjnej: jak zbudować w Banku Spółdzielczym kulturę pracy z AI? Sztuczna inteligencja jako impuls do wzrostu wartości Banków Spółdzielczych: modele, narzędzia i realne ścieżki wdrożeń

Prof. dr hab. Artur Modliński

Kierownik Centrum Badań nad Sztuczną Inteligencją i Cyberkomunikacją na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Łódzkiego

11.35-12.00

Przerwa kawowa i czas na wymeldowanie się

BLOK VIII

Wybrane aspekty zarządzania ryzykiem

WYKŁAD XII

12.00-12.45

Monitoring ryzyka w sektorze bankowości spółdzielczej

Marian Gola

Wiceprezes Zarządu, Spółdzielnia Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS

WYKŁAD XIII

12.45-13.05

Nowy pomysł na benefity i premie pracownicze

Olga Boratyńska

Ekspert ds. wsparcia sprzedaży, PEKAO TFI S.A.

BLOK IX

Finansowanie agrobiznesu

WYKŁAD XIV

13.05-13.50

Przyszłość finansowania polskiego agrobiznesu

Bartosz Urbaniak

Dyrektor Zarządzający Pionem Bankowości Agro BNP Paribas Bank Polska S.A. oraz Szef AgroHub CEE & Africa BNP Paribas Group

BLOK X

System wsparcia dla bankowości spółdzielczej w obszarze finansowania nieruchomości

WYKŁAD XV

13.50-14.00

System AMRON dla Banków Spółdzielczych

dr Jacek Furga

Prezes Centrum Procesów Bankowych i Informacji, Sp. zoo, Przewodniczący Komitetu ds. Finansowania Nieruchomości ZBP

14.00-15.00

Zakończenie I sesji i obiad

SESJA II – Razem, czy osobno? Instrumenty rozwoju. I dzień – 14 kwietnia 2026 r. (wtorek)

10:00-10:30 Rejestracja i poranna kawa

10.30-11.00 Wystąpienie wprowadzające. Bank Spółdzielczy i jego Klienci w krajowych programach publicznych w roku 2026

Agnieszka Wachnicka
Wiceprezesa, Związek Banków Polskich

Arkadiusz Lewicki, Dyrektor Krajowego Punktu Kontaktowego ds. Instrumentów Finansowych Programów Unii Europejskiej, Związek Banków Polskich

BLOK I Wybrane aspekty prawne i regulacyjne

WYKŁAD I **11.00-11.45** Aspekty prawne mające wpływ na działalność Banków Spółdzielczych

Katarzyna Urbańska
Dyrektor Zespołu Prawno-Legislacyjnego, Związek Banków Polskich

WYKŁAD II **11.45-12.15** Aspekty regulacyjne mające wpływ na działalność Banków Spółdzielczych

dr Mariusz Zygierewicz
Dyrektor Zespołu Ekonomiczno-Regulacyjnego i Rozwoju Kadr Bankowych, Związek Banków Polskich

12:15-12:30 Przerwa kawowa

BLOK II Nowoczesny zespół Banku Spółdzielczego – razem osiągniemy więcej

WYKŁAD III
Warsztat praktyczny
cz. 1 **12.30-14.00** Funkcjonowanie nowoczesnego zespołu w Banku Spółdzielczym, w tym m.in: budowanie efektywnych zespołów według koncepcji Instytutu Gallupa

dr Anna Brzosko
Instytut Talentów Flashpoint

Renata Gut
Instytut Talentów Flashpoint

14:00-15.00 Obiad

WYKŁAD IV
Warsztat praktyczny
cz. 2 **15.00-16.00** Funkcjonowanie nowoczesnego zespołu w Banku Spółdzielczym, w tym m.in: budowanie efektywnych zespołów według koncepcji Instytutu Gallupa

dr Anna Brzosko
Instytut Talentów Flashpoint

Renata Gut
Instytut Talentów Flashpoint

WYKŁAD V **16.00-16.45** Wspólne finansowanie projektów inwestycyjnych, w szczególności EKO – kredyty konsorcjalne

Bartosz Kublik (TBC)
Prezes Zarządu, Bank Ochrony Środowiska S.A.

16.45-17.00 Przerwa kawowa

WYKŁAD VI	17.00-17.45	Bankowość spółdzielcza a cyberbezpieczeństwo. Cyberodporność Banku Spółdzielczego – od ochrony systemów do odporności organizacji i zaufania lokalnego ----- prof. AMW dr hab. inż. Jerzy Kosiński Dyrektor Morskiego Centrum Cyberbezpieczeństwa, Akademia Marynarki Wojennej w Gdyni Od roku 2020 dyrektor Morskiego Centrum Bezpieczeństwa AMW. Do 2018 pełnił służbę w Policji zajmując się cyberprzestępczością, dowodami cyfrowymi, białym wywiadem internetowym i naruszeniami własności intelektualnej w internecie (odchodził na emeryturę jako prorektor ds. studiów Wyższej Szkoły Policji w Szczytnie). Organizator cyklicznych konferencji międzynarodowych „Techniczne aspekty przestępczości teleinformatycznej” (20 edycji), które w 2018 roku zmieniły nazwę na „Przestępczość teleinformatyczna XXI (6 edycji). Autor wielu publikacji (m.in. monografii „Paradygmaty cyberprzestępczości”) i wystąpień na konferencjach z zakresu swojej specjalności naukowej. Biegły sądowy z zakresu przestępczości komputerowej i kart płatniczych z listy Sądu Okręgowego w Olsztynie.
------------------	--------------------	---

WYKŁAD VII	17.45-18.05	Ryzyko prawne dla portfela kredytowego Banków Spółdzielczych w odniesieniu do umów kredytowych ----- adwokat Wojciech Wandzel partner, KKG Legal
-------------------	--------------------	--

	18.05-19.00	Czas na rozmowy indywidualne, integracja
--	--------------------	---

BLOK III	Sektor spółdzielczy jutra – jaka wizja?	
-----------------	--	--

WYKŁAD VIII	19.00-19.10	Wystąpienie wprowadzające ----- Włodzimierz Kiciński Wiceprezes, Związek Banków Polskich
--------------------	--------------------	--

Deбата	19.10-20.10	Kształt bankowości spółdzielczej oraz kształtowanie gospodarczej i społecznej lokalności, jako przewagi konkurencyjnej Banków Spółdzielczych
---------------	--------------------	---

	Uczestnik	Mirosław Skiba Prezes Zarządu, SGB-Bank S.A.
	Uczestnik	Krzysztof Karwowski Przewodniczący Rady Związku Banków Polskich, Przewodniczący Sekcji Banków Spółdzielczych i Banków Zrzeszających Związku Banków Polskich, Członek Rady Zrzeszenia BPS, Prezes Zarządu Banku Spółdzielczego w Szczytnie
	Uczestnik	Prelegent Prezes Banku Spółdzielczego - uczestnik IV edycji Strategicznej Szkoły (TBC)
	Moderator	Włodzimierz Kiciński Wiceprezes, Związek Banków Polskich

	20.15	Kolacja
--	--------------	----------------

SESJA II - Razem, czy osobno? Instrumenty rozwoju, II dzień – 15 kwietnia 2026 r. (środa)**do 8.45****Śniadanie****BLOK IV****Kompetencje liderów przyszłości****WYKŁAD IX**
Warsztat praktyczny**9.00-10.30**

Kompetencje lidera przyszłości. Adaptacje do zmian i kryzysów w zmiennym środowisku, czyli jak przewidzieć nieprzewidziane?

dr Anna Brzosko, Renata Gut

Instytut Talentów Flashpoint

Renata Gut

Instytut Talentów Flashpoint

WYKŁAD X
case study**10.30-11.05**

Luka ubezpieczeniowa w Polsce. Jak zarządzać tym ryzykiem w Banku i dbać o bezpieczeństwo swoich klientów?

Artur Gałek

Dyrektor ds. Bancassurance, InterRisk TU S.A. Vienna Insurance Group

Przedstawiciel (tbc)

Vienna Life TU na Życie S.A. Vienna Insurance Group

WYKŁAD XI**11.05-11.30**

Alternatywa dla lokat - fundusz rynku pieniężnego

Michał Szrajber

Dyrektor Departamentu Rozwoju i Produktów, PEKAO TFI S.A.

11.30-12.00**Przerwa kawowa i czas na wymeldowanie z pokoju****BLOK V****Zarządzanie informacją****WYKŁAD XII****12.00-12.30**

„Bank Spółdzielczy jutra”

Adam Matyaszek

Wiceprezes Zarządu, ITCARD S.A.

WYKŁAD XIII**12.30-12.50**

Rozwój i bezpieczeństwo płatności

Tomasz Jończyk

Dyrektor Linii biznesowej rozliczenia sesyjne, Krajowa Izba Rozliczeniowa S.A.

BLOK VI**Wyzwania współczesności****WYKŁAD XIV****12.50-13.20**

Trendy technologiczne w bankach – jak nadążyć i zapewnić równowagę IT?

Bartłomiej Nocoń

Dyrektor Zespołu Systemów Płatniczych i Bankowości Elektronicznej, Związek Banków Polskich

WYKŁAD XV	13.20-14.00	Wykorzystanie AI w mediach społecznościowych Banków Spółdzielczych. Automatyzacja, personalizacja, tworzenie treści i analiza danych ----- Anna Ledwoń Ekspertka ds. marketingu, personal branding i social mediów, strateżka i marketerka brandwitch.pl Była Co-founder & Creative Director w agencji More Bananas. Pracowała z takimi klientami, jak: Pandora, Akamai, Venezia, Capgemini, PKL, DKMS, InPost, Pracuj.pl, eurobank, Zooksy, Hines, Nordea, mBank czy Lufthansa Global Services.
------------------	--------------------	---

	14.00-15:00	Wręczenie Dyplomów Ukończenia IV edycji SSBS 2026 Obiad
--	--------------------	--

Do czego dążymy?

- pokazania wizji rozwoju bankowości spółdzielczej w oparciu o wartości spółdzielcze, wykorzystanie kompetencji pracowników efektywnie współpracujących w zespołach, zastosowanie nowoczesnych technologii i poprawę konkurencyjności,
- zaprezentowania możliwych modeli biznesowych i sposobów osiągnięcia celów w oparciu o najlepsze rynkowe rozwiązania,
- wsparcia liderów zmian w prowadzeniu dialogu między udziałowcami, menedżerami i pracownikami banków,
- wzmocnienia roli Banków Spółdzielczych we współdziałaniu ze społecznościami lokalnymi.

Dyplom Ukończenia Szkoły

- Dyplom Ukończenia Szkoły otrzymują uczestnicy, którzy ukończą I oraz II sesję szkoleniową.



Łukasz Bogusz

Doradca Zarządu
 Sekretarz Sekcji Banków Spółdzielczych
 i Banków Zrzeszających
 Związek Banków Polskich
 tel.: 697-223-533
 e-mail: Lukasz.Bogusz@zbp.pl

Dodaj mnie
do swoich kontaktów



Wojciech Golicz

Doradca Zarządu
 Sekretarz Komitetu
 ds. Standardów Kwalifikacyjnych
 Związek Banków Polskich
 tel.: 609-180-119
 e-mail: Wojciech.Golicz@zbp.pl

Dodaj mnie
do swoich kontaktów



ORGANIZATOR



PARTNER WSPIERAJĄCY



Centrum
Procesów Bankowych
i Informacji

PARTNERZY MEDIALNI



PARTNERZY

