

Strategiczna Szkoła Polskiego Sektora Bankowości Spółdzielczej 4 EDYCJA

Unikatowy program rozwoju menedżerów
Banków Spółdzielczych

www.BANK.pl/SSBS

35^{LAT}
ZWIĄZEK
BANKÓW
POLSKICH

IV EDYCJA

Terminy:

I sesja: 17-18.03.2026 r. (wtorek-środa)
II sesja: 14-15.04.2026 r. (wtorek-środa)

Lokalizacja:

Hotel The Loom, Ogrodowa 21, Łódź

Łukasz Bogusz EMBA
Dyrektor Zespołu Rozwoju Sektora
Bankowości Spółdzielczej
Sekretarz Sekcji Banków
Spółdzielczych i Banków
Zrzeszających
tel.: 697-223-533
e-mail: Lukasz.Bogusz@zbp.pl

Dodaj mnie
do swoich kontaktów



Wojciech Golicz
Doradca Zarządu
Sekretarz Komitetu
ds. Standardów Kwalifikacyjnych
Związek Banków Polskich
tel.: 609-180-119
e-mail: Wojciech.Golicz@zbp.pl

Dodaj mnie
do swoich kontaktów



SESJA I – Strategie i wyzwania, I dzień – 17.03.2026 r. (wtorek)

10.00-10.30 Rejestracja i poranna kawa

10.30-10.45 Wystąpienie wprowadzające

dr Tadeusz Biątek
Prezes, Związek Banków Polskich

BLOK I Działaj lokalnie, myśl globalnie

WYKŁAD I **10.45-11.15** Sektor bankowy w Polsce i Europie

Włodzimierz Kiciński
Wiceprezes, Związek Banków Polskich

WYKŁAD II **11.15-12.15** Omówienie wybranych aspektów sytuacji sektora bankowego
– prezentacja kluczowych wniosków z wybranych badań

Michał Otdakowski
Prezes Zarządu, Spółdzielczy System Ochrony SGB

WYKŁAD III **12.15-13.00** Rynek pracy w sektorze bankowości spółdzielczej w obliczu nowych wyzwań.
Stan i perspektywa jego rozwoju do 2030 r - wnioski z raportu dla Programu
Analityczno-Badawczego WIB

prof. SGH Lech Kurkliński
Przewodniczący Komitetu ds. Standardów Kwalifikacyjnych w Bankowości Polskiej,
Wicedyrektor Instytutu Finansów Korporacji i Inwestycji, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

BLOK II**Zarządzanie strategiczne w Bankach Spółdzielczych**

WYKŁAD IV	13.00-14.00	<p>Rola lidera w budowaniu i implementacji strategii</p> <p>-----</p> <p>Jacek Kalisz Ponad 30 letnie doświadczenie w sektorze bankowym, w tym 25 lat na stanowiskach kierowniczych. Były Wiceprezes Nordea Bank Polska SA, Dyrektor Private Banking i Doradca Prezesa PKO BP. Doświadczenie w zarządzaniu strategicznym we wszystkich segmentach bankowości korporacyjnej i detalicznej. Obecnie przedsiębiorca - doradztwo strategiczne i mentoring liderów.</p>
------------------	--------------------	--

14.00-15.15**Obiad****BLOK III****Efektywność i relacje z klientem w bankowości spółdzielczej**

WYKŁAD V	15.15-15.45	<p>Największe zagrożenia we wdrożeniach AI w bankowości i jak je ominąć?</p> <p>-----</p> <p>Agnieszka Gajewska-Zabój Radca Prawny, e-point S.A.</p> <p>Artur Brzyski Strategy & Product Design Lead, e-point S.A.</p>
-----------------	--------------------	--

WYKŁAD VI	15.45-16.15	<p>Jak efektywnie zainwestować nadwyżki finansowe Banku Spółdzielczego?</p> <p>-----</p> <p>Łukasz Tymoszek Dyrektor Regionalny, Generali Investments TFI</p> <p>Michał Starzyński Dyrektor Regionalny ds. Sprzedaży, Generali Investments TFI</p> <p>Krzysztof Szachogłuchowicz Dyrektor Departamentu Rozwoju Biznesu i Produktów, Generali Investments TFI</p>
------------------	--------------------	--

WYKŁAD VII	16.15-16.30	<p>Jak efektywnie budować długofalowe relacje z klientem bankowym w obszarze ubezpieczeń? Szanse i Wyzwania w rozwoju efektywnego zespołu sprzedażowego</p> <p>-----</p> <p>Wojciech Trybuszkiewicz Dyrektor Zarządzający Departament Bancassurance & Affinity, Prokurent Zarządu, Generali Towarzystwo Ubezpieczeń S.A.</p>
-------------------	--------------------	--

BLOK IV**Rola danych kredytowych w zarządzaniu i strategii banku**

WYKŁAD VIII	16.30-16.45	<p>Dane jak element budowania strategii banku</p> <p>-----</p> <p>Paweł Kowalczyk Starszy Menedżer ds. Klientów, Strumień Wartości Finansowy, Biuro Informacji Kredytowej S.A.</p> <p>Piotr Ratajczak Starszy Menedżer ds. Klientów, Strumień Wartości Finansowy, Biuro Informacji Kredytowej S.A.</p>
--------------------	--------------------	--

16.45-17.00**Przerwa kawowa****BLOK V****Rola lidera i zespołu w zarządzaniu**

WYKŁAD IX Warsztat praktyczny	17.00-19.00	<p>Wykorzystaj swoje talenty i mocne strony w zarządzaniu sobą i innymi</p> <p>-----</p> <p>dr Anna Brzosko Instytut Talentów Flashpoint</p> <p>Renata Gut Instytut Talentów Flashpoint</p>
---	--------------------	---

20.00**Kolacja**

SESJA I – Strategie i wyzwania, II dzień – 18.03.2026 r. (środa)

do 8.30

Śniadanie

BLOK VI

Marka osobista menedżera a marka banku

WYKŁAD X
Warsztat
praktyczny

8.45-10.45

Marka osobista menedżera, a marka Banku – perspektywy rozwoju i kreowanie nowoczesnego modelu oraz wizerunku Banku Spółdzielczego w oczach klientów

dr Sergiusz Trzeciak

ekspert do spraw wizerunku publicznego, marketingu politycznego i public relations, wykładowca personal branding w ramach programu Executive MBA i DBA PAN, stypendysta British Council w St. Antony's College na Uniwersytecie w Oxfordzie

BLOK VII

Strategiczne zastosowania AI w sektorze spółdzielczym

WYKŁAD XI
Warsztat
praktyczny

10.45-11.35

Od danych do przewagi konkurencyjnej: jak zbudować w Banku Spółdzielczym kulturę pracy z AI? Sztuczna inteligencja jako impuls do wzrostu wartości Banków Spółdzielczych: modele, narzędzia i realne ścieżki wdrożeń

Prof. dr hab. Artur Modliński

Kierownik Centrum Badań nad Sztuczną Inteligencją i Cyberkomunikacją na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Łódzkiego

11.35-12.00

Przerwa kawowa i czas na wymeldowanie się

BLOK VIII

Wybrane aspekty zarządzania ryzykiem

WYKŁAD XII

12.00-12.45

Monitoring ryzyka w sektorze bankowości spółdzielczej

Marian Gola

Wiceprezes Zarządu, Spółdzielnia Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS

WYKŁAD XIII

12.45-13.05

Nowy pomysł na benefity i premie pracownicze

Olga Boratyńska

Ekspert ds. wsparcia sprzedaży, PEKAO TFI S.A.

BLOK IX

Finansowanie agrobiznesu

WYKŁAD XIV

13.05-13.50

Przyszłość finansowania polskiego agrobiznesu

Bartosz Urbaniak

Dyrektor Zarządzający Pionem Bankowości Agro BNP Paribas Bank Polska S.A. oraz Szef AgroHub CEE & Africa BNP Paribas Group

BLOK X

System wsparcia dla bankowości spółdzielczej w obszarze finansowania nieruchomości

WYKŁAD XV

13.50-14.00

System AMRON dla Banków Spółdzielczych

dr Jacek Furga

Prezes Centrum Procesów Bankowych i Informacji, Sp. zoo, Przewodniczący Komitetu ds. Finansowania Nieruchomości ZBP

14.00-15.00

Zakończenie I sesji i obiad

SESJA II – Razem, czy osobno? Instrumenty rozwoju. I dzień – 14 kwietnia 2026 r. (wtorek)

10:00-10:30 Rejestracja i poranna kawa

10.30-11.00	Wystąpienia otwierające II sesję Strategicznej Szkoły Polskiego Sektora Bankowości Spółdzielczej ----- dr Tadeusz Biątek Prezes, Związek Banków Polskich Włodzimierz Kiciński Wiceprezes, Związek Banków Polskich
-------------	--

BLOK I Krajowe programy publiczne dla Banków Spółdzielczych

WYKŁAD I	11.00-11.15	Bank Spółdzielczy i jego Klienci w krajowych programach publicznych w roku 2026 ----- Arkadiusz Lewicki EMBA Dyrektor Krajowego Punktu Kontaktowego ds. Instrumentów Finansowych Programów Unii Europejskiej, Związek Banków Polskich
-----------------	-------------	---

BLOK II Wybrane aspekty prawne i regulacyjne

WYKŁAD II	11.15-12.00	Aspekty prawne mające wpływ na działalność Banków Spółdzielczych ----- Katarzyna Urbańska Dyrektor Zespołu Prawno-Legislacyjnego, Związek Banków Polskich
------------------	-------------	---

WYKŁAD III	12.00-12.15	Aspekty regulacyjne mające wpływ na działalność Banków Spółdzielczych ----- dr Mariusz Zygierewicz Dyrektor Zespołu Ekonomiczno-Regulacyjnego i Rozwoju Kadr Bankowych, Związek Banków Polskich
-------------------	-------------	---

12:15-12:30 Przerwa kawowa

BLOK III Nowoczesny zespół Banku Spółdzielczego – razem osiągniemy więcej

WYKŁAD IV Warsztat praktyczny cz. 1	12.30-14.00	Funkcjonowanie nowoczesnego zespołu w Banku Spółdzielczym, w tym m.in: budowanie efektywnych zespołów według koncepcji Instytutu Gallupa ----- dr Anna Brzosko Instytut Talentów Flashpoint Renata Gut Instytut Talentów Flashpoint
--	-------------	--

14:00-15.00 Obiad

WYKŁAD IV Warsztat praktyczny cz. 2	15.00-16.00	Funkcjonowanie nowoczesnego zespołu w Banku Spółdzielczym, w tym m.in: budowanie efektywnych zespołów według koncepcji Instytutu Gallupa ----- dr Anna Brzosko Instytut Talentów Flashpoint Renata Gut Instytut Talentów Flashpoint
--	-------------	--

WYKŁAD V	16.00-16.45	Wspólne finansowanie projektów inwestycyjnych, w szczególności EKO – kredyty konsorcjalne ----- Krzysztof Łabowski Wiceprezes Zarządu, Bank Ochrony Środowiska S.A.
-----------------	--------------------	---

	16.45-17.00	Przerwa kawowa
--	--------------------	-----------------------

WYKŁAD VI	17.00-17.45	Bankowość spółdzielcza a cyberbezpieczeństwo. Cyberodporność Banku Spółdzielczego – od ochrony systemów do odporności organizacji i zaufania lokalnego ----- prof. AMW dr hab. inż. Jerzy Kosiński Dyrektor Morskiego Centrum Cyberbezpieczeństwa, Akademia Marynarki Wojennej w Gdyni Od roku 2020 dyrektor Morskiego Centrum Bezpieczeństwa AMW. Do 2018 pełnił służbę w Policji zajmując się cyberprzestępczością, dowodami cyfrowymi, białym wywiadem internetowym i naruszeniami własności intelektualnej w internecie (odchodził na emeryturę jako prorektor ds. studiów Wyższej Szkoły Policji w Szczytnie). Organizator cyklicznych konferencji międzynarodowych „Techniczne aspekty przestępczości teleinformatycznej” (20 edycji), które w 2018 roku zmieniły nazwę na „Przestępczość teleinformatyczna XXI (6 edycji). Autor wielu publikacji (m.in. monografii „Paradygmaty cyberprzestępczości”) i wystąpień na konferencjach z zakresu swojej specjalności naukowej. Biegły sądowy z zakresu przestępczości komputerowej i kart płatniczych z listy Sądu Okręgowego w Olsztynie.
------------------	--------------------	---

WYKŁAD VII	17.45-18.05	Ryzyko prawne dla portfela kredytowego Banków Spółdzielczych w odniesieniu do umów kredytowych ----- adwokat Wojciech Wandzel partner, KKG Legal
-------------------	--------------------	--

	18.05-19.00	Czas na rozmowy indywidualne, integracja
--	--------------------	---

BLOK IV	Sektor spółdzielczy jutra – jaka wizja?	
----------------	--	--

WYKŁAD VIII	19.00-19.10	Wystąpienie wprowadzające ----- dr Tomasz Pawlonka Dyrektor Zespołu Badań i Analiz, Związek Banków Polskich
--------------------	--------------------	---

Debata	19.10-20.10	Odporność Banków Spółdzielczych jako fundament bezpieczeństwa państwa i rozwoju lokalnej gospodarki w warunkach kryzysów i zagrożeń hybrydowych. Przygotowanie sektora bankowego na czas kryzysów i konfliktów. Cyberbezpieczeństwo, finansowanie inwestycji w infrastrukturę krytyczną bezpieczeństwa cywilnego i kryzysowego
---------------	--------------------	---

	Uczestnik	Mirostław Skiba Prezes Zarządu, SGB-Bank S.A.
--	-----------	---

	Uczestnik	Magdalena Starkiewicz Prezes Zarządu, Spółdzielczy Bank Ludowy im. Ks. P. Wawrzyniaka z siedzibą w Śremie
--	-----------	---

	Uczestnik	Tomasz Błaszczak Wiceprezes Zarządu Banku Spółdzielczego w Szczytnie
--	-----------	--

	Uczestnik	Arkadiusz Lewicki EMBA Dyrektor Zespołu Rozwoju Sektora Bankowości Spółdzielczej ZBP, Sekretarz Sekcji Banków Spółdzielczych i Banków Zrzeszających ZBP
--	-----------	---

	Moderator	Włodzimierz Kiciński Wiceprezes, Związek Banków Polskich
--	------------------	--

	20.15	Kolacja
--	--------------	----------------

SESJA II - Razem, czy osobno? Instrumenty rozwoju, II dzień – 15 kwietnia 2026 r. (środa)

do 8.45

Śniadanie

BLOK V**Kompetencje liderów przyszłości**

WYKŁAD IX Warsztat praktyczny	9.00-10.30	Kompetencje lidera przyszłości. Adaptacje do zmian i kryzysów w zmiennym środowisku, czyli jak przewidzieć nieprzewidziane? ----- dr Anna Brzosko Instytut Talentów Flashpoint Renata Gut Instytut Talentów Flashpoint
---	-------------------	---

WYKŁAD X case study	10.30-11.05	Luka ubezpieczeniowa w Polsce. Jak zarządzać tym ryzykiem w Banku i dbać o bezpieczeństwo swoich klientów? ----- Artur Gątek Dyrektor ds. Bancassurance, InterRisk TU S.A. Vienna Insurance Group Jolanta Kossakowska-Wojdaszka Dyrektorka ds. Klientów Kluczowych, Departament Sprzedaży w Sieciach Zewnętrznych, Vienna Life Towarzystwo Ubezpieczeń na Życie S.A.
-------------------------------	--------------------	---

WYKŁAD XI	11.05-11.30	Alternatywa dla lokat - fundusz rynku pieniężnego ----- Michał Szrajber Dyrektor Departamentu Rozwoju i Produktów, PEKAO TFI S.A.
------------------	--------------------	---

11.30-12.00**Przerwa kawowa i czas na wymeldowanie z pokoju****BLOK VI****Zarządzanie informacją**

WYKŁAD XII	12.00-12.30	„Bank Spółdzielczy jutra” ----- Adam Matyaszek Wiceprezes Zarządu, ITCARD S.A.
-------------------	--------------------	--

WYKŁAD XIII	12.30-12.50	Rozwój i bezpieczeństwo płatności ----- Tomasz Jończyk Dyrektor Linii biznesowej rozliczenia sesyjne, Krajowa Izba Rozliczeniowa S.A.
--------------------	--------------------	---

BLOK VII**Wyzwania współczesności**

WYKŁAD XIV	12.50-13.20	Trendy technologiczne w bankach – jak nadążyć i zapewnić równowagę IT? ----- Bartłomiej Nocoń Dyrektor Zespołu Systemów Płatniczych i Bankowości Elektronicznej, Związek Banków Polskich
-------------------	--------------------	--

WYKŁAD XV	13.20-14.00	<p>Wykorzystanie AI w mediach społecznościowych Banków Spółdzielczych. Automatyzacja, personalizacja, tworzenie treści i analiza danych</p> <p>-----</p> <p>Anna Ledwoń Ekspertka ds. marketingu, personal branding i social mediów, strateżka i marketerka brandwitch.pl Była Co-founder & Creative Director w agencji More Bananas. Pracowała z takimi klientami, jak: Pandora, Akamai, Venezia, Capgemini, PKL, DKMS, InPost, Pracuj.pl, eurobank, Zooksy, Hines, Nordea, mBank czy Lufthansa Global Services.</p>
------------------	--------------------	---

	14.00-15:00	<p>Wręczenie Dyplomów Ukończenia IV edycji SSBS 2026 Obiad</p>
--	--------------------	---

Do czego dążymy?

- pokazania wizji rozwoju bankowości spółdzielczej w oparciu o wartości spółdzielcze, wykorzystanie kompetencji pracowników efektywnie współpracujących w zespołach, zastosowanie nowoczesnych technologii i poprawę konkurencyjności,
- zaprezentowania możliwych modeli biznesowych i sposobów osiągania celów w oparciu o najlepsze rynkowe rozwiązania,
- wsparcia liderów zmian w prowadzeniu dialogu między udziałowcami, menedżerami i pracownikami banków,
- wzmocnienia roli Banków Spółdzielczych we współdziałaniu ze społecznościami lokalnymi.



Łukasz Bogusz EMBA
 Dyrektor Zespołu Rozwoju Sektora Bankowości Spółdzielczej
 Sekretarz Sekcji Banków Spółdzielczych i Banków Zrzeszających
 tel.: 697-223-533
 e-mail: Lukasz.Bogusz@zbp.pl

Dodaj mnie do swoich kontaktów



Wojciech Golicz
 Doradca Zarządu
 Sekretarz Komitetu ds. Standardów Kwalifikacyjnych Związek Banków Polskich
 tel.: 609-180-119
 e-mail: Wojciech.Golicz@zbp.pl

Dodaj mnie do swoich kontaktów



Dyplom Ukończenia Szkoły

- Dyplom Ukończenia Szkoły otrzymują uczestnicy, którzy ukończą I oraz II sesję szkoleniową.

ORGANIZATOR



PARTNER WSPIERAJĄCY



Centrum
Procesów Bankowych
i Informacji

PARTNERZY



PARTNERZY MEDIALNI

